



Arriba y a la derecha Operaciones de la Mina de Cobre Doña Inés de Collahuasi

## Servicio de Implementación de un plan de mejoramiento en Gestión de Activos – Collahuasi

**Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi SCM (CMDIC), está en operación en Chile desde el año 1999 y está localizada en el norte de Chile, a unos 220Kms al sureste de Iquique.**

Después de que Ausenco Rylson auditara las diferentes operaciones de Collahuasi, se identificaron áreas de mejora para el negocio donde el mapeo de procesos de las áreas de gestión de activos conllevaría a una optimización del área de mantenimiento. Ausenco Rylson (AR) entrenó al personal de Collahuasi en el Mapeo de Procesos y dio soporte en la elaboración de los Mapas de proceso del negocio, definiendo tareas clave y sus responsabilidades.

Adicionalmente Ausenco Rylson fue solicitado para la preparación del contenido de un Taller de Confiabilidad en Gestión de Activos con personal clave de Collahuasi. Como resultado del taller, el equipo de personas asistente determinó la necesidad de un Plan de Mejoramiento en Gestión de Activos. Ausenco Rylson se comprometió a dar servicio de consultoría en la preparación y la implementación del Plan de Mejora en Gestión de Activos de Collahuasi, para todas sus operaciones: mina, planta y puerto.

El proyecto de Mejoramiento en Gestión de Activos está actualmente en ejecución y se espera que los resultados agreguen gran valor en el corto, mediano y largo plazo como resultado de la mejora continua y optimización del Sistema de Gestión de Mantenimiento actual.

### Resultados esperados del proyecto

- Una estrategia de mantenimiento con fundamento en la filosofía RCM.
- Un sistema de gestión de trabajo que incluya planes y programas efectivos, eficientes a largo y corto plazo.
- Un sistema de costos que sea transparente y sincronizado con las estrategias de mantenimiento, el contexto del negocio y los pronósticos operacionales.
- Identificar KPI's que permitan gestionar los procesos de mantenimiento, además de las responsabilidades de cada puesto.
- Sustentabilidad del negocio e incremento de la rentabilidad de la inversión.
- Plataforma con la que re evaluar las reglas y procesos establecidos de mantenimiento.
- Identificar oportunidades de reducción de OPEX sin afectar la calidad del mantenimiento ni aumentar el riesgo del negocio.

### Ubicación

Iquique, Chile

### Línea de Negocios

Asset Management

### Cliente

Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi SCM

### Periodo

2013-2014

### Tipo de contrato

- Auditorías en mina, planta y puerto.
- Servicio de Consultoría en Gestión de Activos.
- Soporte y entrenamiento en mapeo de procesos.
- Soporte en talleres estratégicos de mejora de procesos y sistemas en O&M.

**Contacto:** Technical Manager Ausenco Rylson  
**Oficinas en Latinoamérica:** Chile, Perú y Brasil.

**W:** www.ausenco-rylson.com  
**E:** AusencoRylson-Chile@ausenco.com  
**T:** +56 2 2937 0000

## Preparation and Implementation of an Asset Management Improvement Plan – Collahuasi



Above and right Collahuasi Copper Mining Operation

## Preparation and Implementation of an Asset Management Improvement Plan – Collahuasi

**Collahuasi Mining Company has been operating in Chile since 1999 and is located in Northern Chile, about 220 km South-East Iquique.**

After Ausenco Rylson conducted Maintenance Audits at all Collahuasi plants, business opportunities were detected. It was identified that the process mapping for all the Asset Management Business Areas will lead to an optimization of the internal maintenance processes. Ausenco Rylson provided customized training in Process Mapping to Collahuasi personnel and assisted in the development of these, defining key tasks and accountabilities.

In addition, Ausenco Rylson was requested to support with the preparation of a Reliability and Asset Management Workshop with key Collahuasi's personnel. As an outcome of the Workshop, the need of an Asset Management Improvement Plan was detected by the group. Ausenco Rylson was engaged to provide consulting services in the preparation and implementation of Collahuasi Asset Management Improvement Plan for mine, plant and port facilities.

The Asset Management Improvement project executed added valuable outcomes for the business in the short and long term plan in line with the continuous improvement plan and optimization strategy of the current Maintenance Management System.

### Expected outcomes of the project

- An optimised maintenance strategy based on RCM techniques.
- A Work Management System that includes effective and efficient long and short term planning and scheduling solutions.
- A cost management system that is transparent and aligned with the Maintenance Strategy, business context and operational forecasts.
- KPIs identification driving maintenance with clear accountability, defining individual roles in the organisation.
- Business sustainability and therefore increase on return of investment.
- A platform which helps to re-evaluate the established maintenance processes and rules.
- Identify OPEX reduction opportunities without affecting the quality of maintenance nor the risk of the business.

#### Location

Iquique, Chile

#### Business Line

Asset Management

#### Client

Doña Inés de Collahuasi Mining Company

#### Timeframe

2013-2014

#### Contract Type

- Mine, Plant and Port Audits.
- Asset Management Consulting.
- Process Mapping Training and Support.
- Strategic Operations.
- Maintenance Process.
- Systems Improvement Workshops.